



**UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 28 DE FEBRERO DE 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	28-Febrero-2026	31-Diciembre-2025	Concepto	28-Febrero-2026	31-Diciembre-2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>661,058,286.37</b>	<b>3,176,206,828.15</b>	<b>Origen</b>	<b>21,593,273.88</b>	<b>209,987,305.68</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	21,593,273.88	209,987,305.68
Derechos	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>15,681,869.32</b>	<b>283,425,108.47</b>
Productos	1,743,039.16	34,660,156.38	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	229,985.31	182,610,963.69
Aprovechamientos	0.00	0.00	Bienes Muebles	2,152,642.80	23,653,994.62
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,268,245.11	179,266,602.71	Otras Aplicaciones de Inversión	13,299,241.21	77,160,150.16
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>5,911,404.56</b>	<b>-73,437,802.79</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	622,047,000.00	2,962,270,031.23			
Otros Orígenes de Operación	2.10	10,037.83	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>346,653,036.82</b>	<b>3,230,191,160.94</b>	<b>Origen</b>	<b>19,629,819.98</b>	<b>93,854,789.83</b>
Servicios Personales	261,597,198.50	2,309,561,783.71	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Materiales y Suministros	35,339,465.56	173,176,543.93	Interno	0.00	0.00
Servicios Generales	21,843,863.03	529,506,320.47	Externo	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Otros Orígenes de Financiamiento	19,629,819.98	93,854,789.83
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>256,569,344.93</b>	<b>144,576.74</b>
Subsidios y Subvenciones	0.00	1,236,818.70	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Ayudas Sociales	2,709,273.08	32,765,362.60	Interno	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	17,071,605.21	136,814,182.85	Externo	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	256,569,344.93	144,576.74
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-236,939,524.95</b>	<b>93,710,213.09</b>
Donativos	0.00	243,250.00			
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>83,377,129.16</b>	<b>-33,711,922.48</b>
Participaciones	0.00	0.00			
Aportaciones	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>464,720,581.01</b>	<b>498,432,503.49</b>
Convenios	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>548,097,710.17</b>	<b>464,720,581.01</b>
Otras Aplicaciones de Operación	8,091,631.44	46,886,898.68			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>314,405,249.55</b>	<b>-53,984,332.78</b>			

Las notas adjuntas son parte de este estado

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.

LIC. GUILLERMO MARVÁEZ OSORIO  
RECTOR

**UJAT**  
  
**SECRETARÍA DE FINANZAS**

MIGUEL ARMANDO VÉLEZ TÉLLEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS